

TAK SIĘ ROBI BIZNES



SPECJALISTA W FIRMIE: KSIĘGOWY

Outsourcing strat, insourcing zysków

ZA MIESIĄC PRZECZYTAJ: O TYM DLACZEGO WARTO ZAINTERESOWAĆ SIĘ FAKTORINGIEM

ZATRUDNIENIE KSIĘGOWEGO jest jedną z najważniejszych decyzji w firmie. Warto przygotować się do tego starannie, błąd może bowiem drogo kosztować.

ALEKSANDRA PUCH

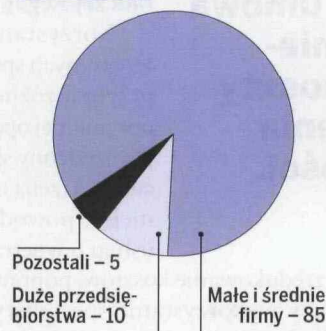
Jeszcze kilka lat temu zatrudnienie księgowej było w firmach jedną z pierwszych decyzji personalnych. Obecnie księgowość coraz częściej powierzana jest podmiotom zewnętrznym. Z outsourcingu w tej dziedzinie działalności korzysta dzisiaj 42,9 proc. przedsiębiorstw. W segmencie małych i średnich firm wskaźnik ten jest jeszcze wyższy i dochodzi do 60 proc. Według ubiegłorocznego badania Instytutu Outsourcingu i MillwardBrown SMG/KRC obroty wszystkich firm outsourcingowych wyniosły 3,96 mld zł, w tym jedną trzecią wypracowały spółki obsługujące procesy finansowe i księgowe.

Księgowe oszczędności

Korzystanie z usług podmiotów zewnętrznych przynosi wiele korzyści. Duże firmy, dysponujące licznym personelem, w większym zakresie niż zatrudniona na etacie księgowa mogą poświęcić uwagę monitorowaniu zmian ustawodawstwa i śledzeniu zawiłości prawnych. Przedsiębiorca nie musi więc ponosić kosztów, często niemałych, szkoleń kompetencyjnych, które w tym zawodzie są podstawą profesjonalnego wykonywania obowiązków.

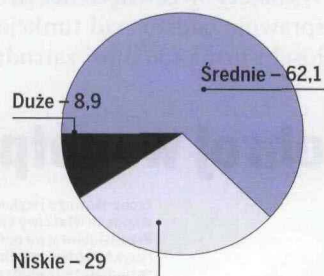
Oszczędności można poczynić też na innych poziomach. Firma posiadająca własny dział księgowości musi wyposażyć go w sprzęt informatyczny, programy finansowo-księgowe, licencje, aktualizacje. Niemałe koszty związane są także z wynagrodzeniem administratora takiego systemu. Zatrudnienie kilku osób do działu księgowości generuje koszty. Natomiast w przypadku jednego pracownika okresowa absencja sprawia, że zarządzający od czasu do czasu musi sam zajmować się zagadnieniami, co do których najczęściej nie posiada przygotowania. – Pewne usługi, takie jak na przykład audyt finansowy, są przy tym za-

KIM SĄ KLIENCI BIUR RACHUNKOWYCH (W PROC.)



ŹRÓDŁO: GUS, INFORMACJE WŁASNE

OSZCZĘDNOŚCI Z OUTSOURCINGU KSIĘGOWOŚCI (W PROC.)



ŹRÓDŁO: GRAND THORTON

zwyczaj bardziej obiektywne, gdy wykonają go zewnątrzni specjaliści – zauważa Agnieszka Gamdzyk, współniczka biura księgowego Superata. – Outsourcing księgowości ułatwia też konstruowanie budżetu, a także dłuższe planowanie finansowe, gdyż umowa z reguły określa zryczałtowane, miesięczne koszty prowadzenia księgowości – dodaje.

Jest to także korzystne rozwiązanie dla podmiotów podatnych na dekoniumturę rynkową, gdyż pozwala łatwiej dostosować się do zmiennych warunków gospodarczych, lepiej kontrolować ponoszone wydatki przy jednoczesnej ich redukcji. Istotne znaczenie ma także, w przypadku tych firm, dla których kluczowe jest utrzymanie w tajemnicy informacji poufnych, takich jak przychody, zysk, zasoby kadrowe, wysokość wynagrodzeń itp. Powierzając obsługę księgową podmiotom zewnętrznym przedsiębiorca zachowuje, rzecz jasna, kontrolę nad takimi danymi. Z reguły dostęp do nich odbywa się poprzez system elektronicznej wymiany danych EDI (*Electronic Data Interchange*). Obieg ten pomaga wyszukiwać, gromadzić i udostępniać dokumenty. Innym, często stosowanym i korzystnym rozwiązaniem jest planowanie zasobów przedsiębiorstwa ERP (*Enterprise Resource Planning*). – Właściciel firmy ma wtedy zarówno pasywny dostęp do informacji księgowych, pozwalający na bieżąco przeglądać sprawozdania i raporty, jak i aktywny – może wprowadzać i modyfikować dane, obsługiwać kasę – zauważa Agnieszka Gamdzyk.

Firma zewnętrzna lepiej sprawdza się także w przypadku podmiotów prowadzących intensywną działalność za granicą. Standardem w większych spółkach jest już wykonywanie rozliczeń w oparciu nie tylko o ustawę o rachunkowości i szereg krajowych przepisów podatkowych, ale także Międzynarodowe