



Stowarzyszenie Księgowych  
w Polsce

# Fachowość, lojalność i etyka są poza

**ROZMOWA** | W ciągu ostatniego roku Rada Pracodawców przy Zarządzie Głównym **Stowarzyszenia Księgowych w Polsce** poświęciła uwagę programom edukacyjnym, zwłaszcza związanym z certyfikacją zawodu księgowego – mówi Zbigniew Żurek w rozmowie z **Małgorzatą Szczepańską**.

## 🐦: Dobry księgowy to...

**ZBIGNIEW ŻUREK:** Fachowość, lojalność, etyka, ale także – jak w każdym zawodzie – kreatywność. Choć mówiąc o kreatywności w księgowości, od czasu kryzysu finansowego w 2008 r. należy zaznaczać wyraźnie: kreatywność w dobrym tego słowa znaczeniu. Inwencja twórcza, nazwana w czasie kryzysu „kreatywną rachunkowością”, przysporzyła zlej sławy rachunkowości i księgowym, choć tak naprawdę był to raczej kryzys etyczny. Ale księgowi byli pod ręką... Lepszym określeniem jest nadkreatywność.

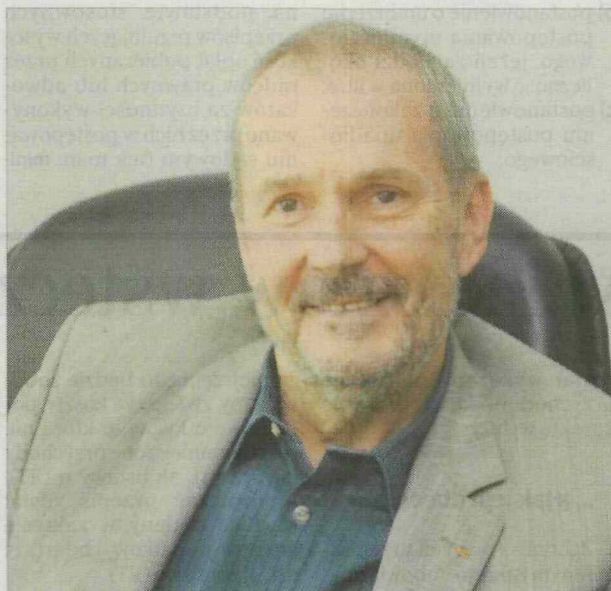
Dobry księgowy doradza zarządowi czy przedsiębiorcy, korzystając z posiadanej wiedzy, doświadczenia, właściwie ocenia i potrafi przewidzieć pewne procesy gospodarcze oraz ich konsekwencje finansowe, ale działa – oczywiście – w granicach prawa.

## A czy coś może być na jego pograniczu?

Nic – przynajmniej dla mnie. Nie ma czegoś takiego jak pogranicze prawa. Albo coś jest zgodne z przepisami, albo nie. Kontrolerskie wzbudza np. optymalizacja podatkowa, choć – moim zdaniem – niesłusznie. Każdemu przecież zależy, aby płacić jak najniższe podatki, ale to nie oznacza, że wszyscy jesteśmy oszustami. Jeśli poruszamy się w granicach stworzonych przez państwo przepisów, jesteśmy w porządku. Zarządowi firmy zależy, aby była jak najbardziej rentowna. Uchylony już art. 585 k.s.h. dotyczył odpowiedzialności karnej osób działających na szkodę spółki handlowej, biorących udział w jej tworzeniu, osób będących członkami jej zarządu, rady nadzorczej, komisji rewizyjnej lub likwidatorami. Obecnie odpowiedzialność tę reguluje art. 296 kodeksu karnego. Z tego można by nawet wysnuć wniosek, że nieoptymalizowanie podatków jest działalnością na szkodę firmy.

## Zarządzanie firmą nie jest sprawą łatwą...

Nie i nikt tego nie obiecywał. Dlatego mamy rachunkowość finansową i zarządczą, aby jak najefektywniej operować finansami firmy, optymalizować koszty, unikać różnych pułapek zagrażających płynności finansowej. Najprostszym przykładem niebezpieczeństwa może być odroczone płatność za fakturę – pieniądze wpłyną np. za dwa miesiące, ale firma ma zobowiązania, które należy uregulować w ciągu dwóch-trzech dni... Jeśli nie zabezpieczyliśmy odpowiednich



## ➔ ZBIGNIEW ŻUREK

PRZEWODNICZĄCY **RADY PRACODAWCÓW SKWP**, WICEPREZES  
BUSINESS CENTRE CLUB, CZŁONEK RADY DIALOGU SPOŁECZNEGO

środków na najpilniejsze należności, tracimy płynność finansową i mamy kłopoty. Ten bardzo uproszczony schemat dobrze ilustruje brak wyobraźni i szerszego spojrzenia na koszty i przychody. Podobnych pułapek jest dużo więcej – im większy poziom komplikacji instrumentów finansowych, tym zagrożenia większe, ale mniej widoczne. Dlatego widzę olbrzymią rolę specjalistów finansowych, radzących sobie z sukcesami zarówno z pozyskiwaniem finansów, jak i ich wydawaniem.

## Księgowy to pierwsza osoba po właścicielu?

Ważniejsze od produkcji jest umiejętne gospodarowanie środkami finansowymi. Finanse opierają się na służbach

## • 5-6 CZERWCA 2017 R. ODBĘDZIE SIĘ II KONGRES POLSKIEJ RACHUNKOWOŚCI

II Kongres Polskiej Rachunkowości odbędzie się pod honorowym patronatem Ministerstwa Finansów w dniach 5-6 czerwca 2017 r. w Teatrze Polskim w Warszawie. Wydarzenie patronatem merytorycznym objęła Rada Naukowa **Stowarzyszenia Księgowych w Polsce**. Partnerem strategicznym II Kongresu Polskiej Rachunkowości jest Soneta sp. z o.o., producent oprogramowania enova365. ■

finansowo-księgowych i dlatego tak ważne jest uświadamianie przedsiębiorców, że księgowość to nie tylko zapisywanie zdarzeń gospodarczych i rejestrowanie dokumentów. To prowadzenie właściwej polityki finansowej, korzystnej dla firmy, a umiejętne korzystanie z wiedzy księgowych i przedstawianych przez nich wniosków to dla firmy czysty zysk.

## A co robić, jeśli przepis jest niejasny i interpretacja księgowych może być rozbieżna?

Przepis powinien być sformułowany precyzyjnie. Jeśli tak nie jest, należy zwrócić się do właściwych organów o jego interpretację, a nie tworzyć niepewne własne wykładnie.

## Czasami taka niejasność stwarza pewne możliwości...

Jeżeli pada sugestia jakiegoś półlegalnego działania, należy zdecydowanie odmówić. Dobry księgowy powinien mieć swoje zdanie i choć do jego głównych cech należy lojalność i kompetentność, to nie mogą one egzystować bez asertywności. Kompetencja pozwala prawidłowo ocenić kondycję firmy i wskazać kierunki działania. Lojalność to gwarancja, że wszelkim działaniom przyświeca dobro firmy. Natomiast asertywność pozwala na niezgodę na działania poza prawem, które w konsekwencji, prędzej czy później, mogą być samobójcze dla przedsiębiorcy.

## Jak znaleźć takiego idealnego księgowego?

Idealów nie ma, ale są bardzo dobrzy księgowi. I takiego naprawdę można znaleźć. Jak to zrobić? Według mnie ważny